



**LION-UP**

Créacité

81 rue du Rhin Napoléon  
67100 Strasbourg

+33 (0)6 83 49 39 48

david.leblanc@lion-up.com

[www.lion-up.com](http://www.lion-up.com)

## **MANIFESTE DE LION-UP**

Par David LEBLANC

Strasbourg le 5 septembre 2019,

Madame, Monsieur,

**Lion-up est une entreprise engagée dans le combat contre la désertion industrielle, pour la facilitation des transitions, et pour le renforcement du tissu des entreprises françaises et européennes.**

Lion-up, ou *Lean Innovation Online Networks – Unified Platform*, est une plateforme en ligne destinée aux entreprises pour faciliter **l'accès** aux services des structures d'accompagnement comme les SATT, CNR, CCI, pôles de compétitivité, couveuses, incubateurs, associations d'entrepreneurs, CRT, HUBs, universités, etc. Il ne sera plus nécessaire de connaître les acronymes de ces structures et les spécificités individuelles de chacune puisque l'accès se fera en exprimant des besoins.

Lion-up est également conçue pour faciliter :

- **la communication** avec les réseaux de partenaires ou intéressés
- **la valorisation** des solutions innovantes et compétitives qu'elles offrent
- **le management** transverse grâce à des apps (ou applications) de workflows
- **l'accès à l'intelligence artificielle** grâce à son intégration dans les apps de workflows.

Ainsi, la solution Lion-up permet de mieux informer les entreprises sur l'existence des structures adaptées à leurs besoins, d'accompagner les chefs de projets dès lors qu'ils doivent trouver des solutions innovantes ou plus compétitives, de rassurer les TPE et PME sur leurs investissements pour la compétitivité et l'innovation, et de valoriser le potentiel incroyable des plus de 11 000 structures d'accompagnement présentes sur le territoire français. Un tiers de ces structures est subventionné.

## **De nombreuses structures aux services variés mais invisibles pour les plus petites entreprises**

C'est pendant l'écriture du livre *Smart World* et en pratiquant ma mission de chef de projet dans l'innovation pour l'usine 4.0 au sein de Dassault Aviation que j'ai découvert l'écosystème très complet de plus de 11 000 structures d'accompagnement en France. SATT, CNR, CRT, PFT, HUBs, clusters, agences d'innovation, pôles de compétitivité, CCI, IRT... à l'époque, j'ai constaté que les chefs de projets directement concernés par les services de ces structures ignoraient presque totalement leur existence ou le potentiel incroyable qu'elles avaient dans le cadre de leur activité.

J'ai également observé au travers de différents rapports et discussions avec les dirigeants de ces structures, que les TPE/PME ne connaissent pas les supports dont elles pourraient bénéficier, ce qui les amène, par peur du risque, à abandonner les projets d'innovation considérés hors de leur champ de compétences ou trop onéreux. Pourtant, la compétitivité des entreprises et l'innovation motivent des investissements publics annuels croissants entre 7 et 10 milliards d'euros avec l'objectif de faire croître la valeur ajoutée des entreprises françaises qui représente 1 029 milliards d'euros. A ce jour, sur le territoire français, 1,5 millions d'entreprises investissent dans l'innovation d'après l'INSEE.

### **En France, les entreprises sont trop petites pour assumer l'innovation seules et sans accompagnement**

Dans le secteur de l'aéronautique, le rapport *Competitiveness of european aerospace suppliers - A joint analysis of France and Germany*, met en avant le fait que les sociétés allemandes réussissent à financer leur innovation grâce à leurs plus grandes tailles, tandis que les entreprises françaises, plus petites, dépendent beaucoup plus de la réussite des consortiums d'entreprises. Les CRT, les SATT et les pôles de compétitivité sont un échantillon des structures d'accompagnement qui ont été créées pour cela. Le rapport du 24 février 2017 émis par le ministère de l'économie et des finances, *Réindustrialiser par l'innovation*, insiste sur ce point en expliquant que « En effet, souvent à la source de l'innovation, les PME ne sont pas les principales bénéficiaires des aides publiques et des normes, mais pâtissent en revanche particulièrement de la complexité de leur environnement et subissent pleinement les effets négatifs et les contraintes que cet environnement instable génère. ».

Le rapport *Prospective, Industrie du futur : enjeux et perspectives pour la filière aéronautique* paru en décembre 2018 sur commande du GIFAS ajoute que « Certaines PME, trop petites ou dont l'activité n'est que partiellement dédiée à la filière, peuvent disposer de capacités insuffisantes pour procéder à des investissements relativement lourds requis par certaines solutions. Elles peuvent aussi avoir des difficultés à trouver des fournisseurs (SSII) à même de fournir une solution adaptée à leur taille. Elles peuvent manquer de ressources internes pour décrypter les enjeux opérationnels, financiers, humains associés à l'adoption des solutions Industrie du Futur. Elles peuvent également ressentir de manière plus aigüe la complexité interne de la transformation d'un grand nombre de fonctions de manière simultanée, ainsi que la difficulté de choix d'une ou plusieurs solutions adaptées (devant la profusion de l'offre) et des arbitrages financiers induits. » Un autre rapport remis au GIFAS par le cabinet Kea & Partners et H & Z fin avril 2018 met en avant les faiblesses des PME françaises à combler face à la concurrence internationale, et prévoit la disparition de la moitié des fournisseurs aéronautiques français et allemands.

## **La force cachée des petites entreprises**

La petite taille des entreprises françaises fait courir de nombreux risques à notre économie. Les craintes portent notamment sur le rachat progressif de nos filières stratégiques par des entreprises concurrentes et/ou étrangères si elles ne sont pas protégées. Cependant, la combinaison de la petite taille de ces entreprises et des structures d'accompagnement est un modèle qui, s'il est correctement outillé, pourrait donner un résultat intéressant et retirer cette épée de Damoclès si souvent évoquée. C'est un fait et une information que nous avons tous, plus une société est grande, plus elle doit standardiser son fonctionnement, et plus elle est rigide. La taille de nos entreprises peut donc devenir un argument d'agilité.

## **Lion-up transforme les technologies des plateformes pour renforcer les écosystèmes**

Me lancer à plein temps dans la conception de la solution Lion-up en 2017 était une façon de répondre à ces problématiques qui me tiennent à cœur. L'aéronautique est un secteur passionnant qui fait converger l'ensemble des technologies du monde avec un niveau d'exigence et de qualité extrêmement élevé. Il nous a permis de réduire les distances qui autrefois nous séparaient du reste du monde. En parallèle, l'automobile et le ferroviaire nous ont permis de nous déplacer à plus petite échelle. L'industrie agroalimentaire s'est développée pour permettre à chacun d'entre nous de manger à sa faim avec des contraintes toujours plus fortes et une démographie toujours croissante. L'industrie médicale augmente sans cesse notre capacité à opérer et à traiter les maladies. Et le secteur de l'énergie que nous avons longtemps vu en France à travers le prisme du nucléaire intègre désormais les concepts novateurs de l'« Energy Harvesting ». La liste d'exemples est longue, les industries ont longtemps fait rêver et ont longtemps été un gage de confiance en l'avenir.

C'était avant de parler de la désertion industrielle. « La part des entreprises est notablement plus forte en Allemagne (1,88% du PIB contre 1,41%) ceci reflétant non une absence de dynamisme des industriels français qui subsistent, mais une désindustrialisation plus marquée de notre pays » (Ingénieurs et scientifiques de France, Les Cahiers, Cahier n°18, *La construction aéronautique en France : une industrie performante à pérenniser*, novembre 2014).

Les nouveaux défis de notre époque, qu'ils soient relatifs à une concurrence internationale croissante, au maintien de nos savoir-faire à forte valeur ajoutée, à la prise en compte des problématiques environnementales, au maintien du pouvoir d'achat, à la transition digitale, ou à la prise en compte des crises sectorielles cycliques, nécessitent une nouvelle façon de penser l'industrie. L'industrie 4.0 a engagé le pas sur certains points en mêlant Lean Manufacturing, IoT, Cloud et nouvelles technologies de l'information.

## **Le prisme européen VS les prismes américain et chinois**

La Silicon Valley, que l'on regarde avec envie, s'est développée sur ces bases et sur des principes encore très peu évoqués en France qui sont l'Open Source et le partage. Regarder le développement du mouvement Makers et son influence sur les innovations des dix dernières années nous en apprend beaucoup sur ces principes. J'ai réalisé un court documentaire sur le sujet suite à la publication de mon livre, et il est en libre accès sur Youtube : *Les Makers, une autre vision de l'innovation*. Ce mouvement est connu à travers les mots « Arduino », « FabLab », « Imprimante 3D », « Drones » et « Maker Faire ». La population américaine a réussi à attirer les meilleurs talents et à développer des produits à très forte valeur ajoutée en rayonnant notamment grâce aux informations qu'elle partage et à son story telling. En Chine, avec une philosophie radicalement opposée, c'est Alibaba qui est devenu la vitrine des entreprises chinoises pour faciliter l'achat depuis l'étranger.

Ces façons de voir le monde ne sont aujourd'hui pas compatibles avec la culture française où la confidentialité de l'information reste vue comme un facteur de différenciation vis-à-vis de la concurrence, où le story telling se fait encore rare, et où nous nous devons de réinventer une riche variété d'industries présentes sur notre territoire. Aussi, là où les Etats Unis parlent de l'Open Innovation comme l'opportunité donnée aux employés de faire sortir des projets qui n'auraient jamais été développés en interne sous forme de spin-off (expansion de la valeur), nous parlons en France de l'Open Innovation principalement comme l'émission d'appels d'offres par les grandes entreprises sur des plateformes dédiées et auxquels les startups et TPE peuvent répondre (centralisation de valeur). Il y a bien sûr des contre-exemples comme Dassault Systèmes, né de la volonté d'exploiter le potentiel d'un logiciel inventé chez Dassault Aviation. Enfin, là où l'on prône la liberté de circulation des données aux Etats-Unis, nous avons créé la CNIL pour garantir à chaque citoyen une sécurité vis-à-vis de l'exploitation de ces données.

### **Lion-up : une solution qui respecte le modèle de pensée français et européen**

Lion-up, en tant que plateforme dédiée aux entreprises et structures d'accompagnement de France et d'Europe, respecte les positions culturelles locales en prévoyant des espaces propres à chaque organisation inscrite, la mise en place d'administrateurs au sein de chaque organisation et la vérification de l'exactitude des informations fournies. Nous intégrons aussi pleinement les concepts qui doivent selon nous absolument être présents pour apporter de la valeur aux entreprises. En nouant un partenariat avec Dassault Systèmes Outscale, nous avons sélectionné des infrastructures qui respectent la norme ISO 27001 pour garantir les plus hauts niveaux de sécurité en termes de stockage et de gestion de l'information.

## Lion-up : un éditeur logiciel de plateforme logicielle pour outiller les plateformes physiques

Nous souhaitons ainsi, en tant qu'éditeur logiciel proposant la mise à disposition d'une plateforme en ligne, aider les structures d'accompagnement des entreprises françaises et européennes à relever les défis suivants :

- **Renforcer le tissu des TPE/PME et leur capacité à surmonter les crises.** Une plateforme comme Lion-up est trans-sectorielle, ce qui permet de faire de la cross-fertilisation entre les secteurs d'activité. Comme l'indique l'article publié en 2017, *Aéronautique : année record en 2016, mais des difficultés pour la supply chain*, par La Tribune « Si la filière aéronautique connaît globalement une croissance historique, certains secteurs rencontrent des difficultés (les hélicoptères ou l'aviation d'affaires), et les PME sont les premières impactées. Patrick Daher, président du GEAD (Groupe des équipements aéronautiques et de défense) du Gifas, estime qu'"entre 20 et 25 % d'entre elles sont en déficit". La consolidation et la diversification vers le médical semblent des pistes de sortie de crise pour certaines d'entre elles. ». C'est un exemple d'application de la cross-fertilisation.
- **Encourager l'innovation au sein des différentes filières.** La méconnaissance des systèmes d'aide et d'accompagnement par les TPE/PME les pousse souvent à abandonner les projets avant d'avoir réfléchi à leur véritable faisabilité. En proposant de faciliter la recherche des services des structures d'accompagnement, Lion-up augmente la capacité des entreprises à innover et à développer leur compétitivité. Cette problématique est remontée par l'AFCRT dans un rapport sur le point d'être livré au ministère des finances au moment de l'écriture de ce manifeste.
- **Démocratiser les échanges au sein des filières et augmenter la visibilité et la lisibilité à la fois des porteurs de solutions et des services des structures d'accompagnement.** Lion-up offre aux chefs de projets une meilleure visibilité sur les solutions envisageables et disponibles localement pour remplir leurs missions. Qu'il s'agisse d'une fenêtre sur les porteurs de solutions de types Startups, TPE et PME ou sur les spécialités des structures d'accompagnement et leurs actions en cours. « C'est une occasion [...] d'améliorer la **lisibilité** et la **visibilité** des moyens d'accompagnements des entreprises (centres de ressources, plateformes technologiques, dispositifs d'aides, centres de formations, structures de transferts technologiques, pôles, clusters,...) » (Anne-Laure Cattelot, Député LREM, rapport du 22/05/2019).
- **Aider à l'établissement des retours sur investissements des acteurs qui financent les structures d'accompagnement, et à clarifier l'offre.** Il y a aujourd'hui une volonté de la part des financeurs de mieux comprendre le retour sur investissement issu des structures et projets engagés. La mesure de la performance permet de détecter les défauts (muda), d'en tirer un apprentissage, et de mettre en place les actions d'amélioration. C'est une approche défendue par le Lean.
- **Permettre aux structures d'accompagnement de bénéficier de données à jour sur leurs écosystèmes et les organisations qu'elles accompagnent** sans procéder aux traditionnels sondage et saisie informatique. Anne-Laure Cattelot parle de « ressourcement régulier des compétences et équipements, ressourcement sans lequel les plateformes seraient rapidement obsolètes ».
- **Limiter les rebonds que subissent les porteurs de solutions** lorsqu'ils doivent passer de contact en contact pour arriver à capter un éventuel client. Lion-up facilite l'accès aux demandeurs potentiels qui suivent les thématiques relatives.
- **Augmenter le rendement des accompagnements** en intégrant un gestionnaire logiciel de workflows doté d'une intelligence artificielle ayant pour but d'apprendre des expériences passées pour émettre des suggestions pour les actions futures.
- **Favoriser les entreprises locales sans négliger les solutions globales.** De nombreuses solutions existent localement avec un haut niveau de qualité et de compétitivité. Cependant, certaines solutions n'existent pas localement. Lion-up permet de mettre en avant d'abord les solutions locales.

## **Lion-up : une mission partagée, des soutiens bienvenus et une version déjà disponible !**

Avant d'être une startup, Lion-up est une mission dont nous souhaitons partager la charge et les bénéfices avec l'ensemble des partenaires contributeurs. A ce jour, nous sommes un projet bénéficiant d'un contrat d'appui pour la création d'une activité économique jusqu'au 30/06/2020 au sein de la couveuse Créacité. Nous discutons de notre intention de devenir une **Société Coopérative d'Intérêt Collectif**, et nous nous transformerons comme il le faut pour que cette mission devienne un succès, au-delà de tous les clivages politiques, car nous voulons aider les industries françaises à gagner en compétitivité et à continuer de faire rêver.

Désormais, il est possible de suivre l'évolution des fonctionnalités de la plateforme grâce à la version Alpha à l'adresse <https://alpha.lion-up.com>. Cette version est basique par rapport à l'ensemble des fonctionnalités que nous avons prévu d'implémenter, mais fait d'ores et déjà apparaître une valeur ajoutée qui a été mise en avant lors de plusieurs ateliers de travail. **Cette version permet aux différents acteurs d'établir leur cartographie et d'en décentraliser la mise à jour.**

Les premières structures d'accompagnement qui adopteront Lion-up seront les pionnières de ce que nous pourrions appeler le guichet unique 4.0, et nous espérons ensuite rapidement convaincre ensemble toutes les autres structures d'accompagnement de nous rejoindre.

Si vous êtes le représentant d'une structure d'accompagnement, d'un groupement d'organisations (sociétés ou associations) privées ou publiques, un décideur politique, directeur de projet ou que vous trouviez dans Lion-up un intérêt pour votre écosystème, n'hésitez pas à nous contacter et nous apporter votre soutien.

**David LEBLANC**  
Fondateur de Lion-up